



Leading Organizations

Voor directeuren en bestuurders

Leid je een afdeling, grote divisie of hele organisatie en wil je jouw impact vergroten? Leading Organizations is een leiderschaps- en organisatieontwikkeling programma voor managers en directeuren. We bieden een klankbord, houden je een spiegel voor en helpen je ontdekken waar je met jouw organisatie naartoe wilt én hoe je daar komt.

Gratis adviesgesprek? Bel 085-9025551

brout
leadership

Waarom

Goed voorbeeld doet goed volgen. Als leider druk je een belangrijke stempel op de organisatie. Jij zet de toon in wat belangrijk is, waar de organisatie voor staat en naartoe groeit.

- ✓ **Je geeft richting.** Dit doe je samen met de omgeving. Een organisatie zonder waarde voor de buitenwereld heeft geen bestaansrecht.
- ✓ **Je creëert een veilige context.** Medewerkers laten eigenaarschap zien en dragen bij aan de richting én het doel van de organisatie.
- ✓ **Je bepaalt het speelveld.** Duidelijke normen en gedragsregels vormen de kaders. Je geeft zelf het goede voorbeeld en stelt grenzen waar nodig.

Voor wie

Leading Organizations is een dynamisch programma voor C-level Executives die bereid zijn om te doen wat nodig is. Je hebt minimaal tien jaar ervaring in leidinggevende posities en wilt reflecteren op jouw leiderschap en jouw visie voor de organisatie. Je wilt impactvol zijn en inzicht krijgen in wat er nodig is om anderen mee te menen in de verandering.



Opbouw en duur

Leading Organizations is een dynamisch en veelzijdig programma. De verschillende bijeenkomsten zijn afgestemd op het leer- en ontwikkelingsproces enerzijds en op praktijkvraagstukken anderzijds. De doorlooptijd bedraagt ruim een half jaar met ongeveer één groepsbijeenkomst per maand. Een groep bestaat uit maximaal twaalf deelnemers.

Tussen de bijeenkomsten door organiseer je sessies met medewerkers uit jouw organisatie, zit je één dag op de stoel van een collega-deelnemer en verdiep je jouw kennis middels lees-, luister- en kijkmateriaal. We sluiten het programma af met een bijeenkomst en een heerlijk diner op een mooie locatie.

Als onderdeel van Leading Organizations organiseren we twee keer per jaar een Intensive in Noord-Portugal. Dit is een aanvulling op het reguliere programma en biedt de kans om – verstoken van de waan van de dag – samen met andere leiders te focussen op wat aandacht nodig heeft. Hiermee maken we een extra verdiepingsslag.

Je leest **hier** meer over Leading Organizations Intensive.



Scan of
klik op
de QR
code!

Bring outs

Je maakt een intensieve en inspirerende leiderschapsreis. We vertrekken tijdens de intake bij jou zelf. Vervolgens haal je input op bij medewerkers en andere deelnemers. Wij laten natuurlijk ook graag ons licht schijnen op jouw ontwikkeling. Aan het eind stellen we vast wat jouw bring outs zijn.



Check hele programma!

Gratis adviesgesprek? Bel 085-9025551

brout
leadership

Programma



Intake

Je start met een individueel kennismakingsgesprek met Dorine, de programmalead van Leading Organizations. Tijdens dit gesprek bespreken we jouw leer- en ontwikkeldoelen en de programmadetails. Het gesprek vindt online plaats.

1



Module 1

Tijdens deze kick-off leer je trainers en de andere deelnemers kennen. We verblijven twee dagen met de hele groep op een bijzondere locatie. We schetsen de contouren van wat je de komende tijd te wachten staat. Inhoudelijk staan de onderwerpen waarachtig leiderschap & business impact centraal. Groei begint immers met reflectie. Hoe kijk je naar jezelf, jouw organisatie en haar omgeving. Je onderzoekt jouw eigen identiteit en deelt belangrijke levensgebeurtenissen met elkaar.

Dit heeft onmiddellijk effect op een veilige leeromgeving. Ben je in staat om anderen te bewegen en te laten groeien? Je doet ervaringen en ideeën op over hoe je jouw impact als leider drastisch kunt vergroten.

2



Module 2

In twee dagen leiden we je langs een aantal principes van de creërende organisatie. Een creërende organisatie herken je aan de bruisende energie in de wandelgangen en het ogenschijnlijke gemak waarmee resultaten behaald worden. Hoe zorg je ervoor dat jouw medewerkers hun purpose kunnen koppelen aan het hogere doel van de organisatie? Het begint bij het loslaten van belemmerende overtuigingen en een verandering van je eigen mindset. Je leert betrokkenheid creëren door het benutten van potentieel en maakt kennis met dialoog als besluitvormingsmodel.

4



Living Leadership Circle 1

Je kiest vijf collega's en medewerkers uit jouw eigen organisatie voor de eerste Living Leadership Circle. Dit is een bijeenkomst waarin jij en de andere vijf personen samen in gesprek gaan over de organisatie én over jouw leiderschap. Het doel is om input te krijgen op jouw leer- en ontwikkelambities: voor jezelf én voor de organisatie. Een van de trainers begeleidt deze bijeenkomst, die plaatsvindt in The House of Brout.

3



Intervisie 1

De groep wordt verdeeld in twee of drie intervisiegroepen. Tijdens de intervisie onderzoek je samen met de andere deelnemers praktijkcasuïstiek. Samen verken je mogelijkheden, zoek je naar oplossingen en veranker je nieuwe inzichten. De trainer begeleidt de intervisie en hanteert hierbij de meest gangbare intervisietechnieken.

5



Module 3

Cultuur is het DNA van de organisatie en is bepalend hoe het in de organisatie verloopt. Het is de ontastbare verbinding tussen de mensen. Onbewuste spelregels geven betekenis aan het handelen en bestaan van de organisatie. Als leider ben je een belangrijke cultuurdraager. Goed voorbeeld doet goed volgen. In deze tweedaagse module zoomen we in op het fenomeen organisatiecultuur en onderzoek je volgens de principes van systemisch werk (organisatieopstellingen) de onderstroom en dynamieken in jouw organisatie.

6



Intervisie 2

Je komt opnieuw samen in de intervisiegroep. Ieder brengt zijn professionele casus in. Samen verken je mogelijkheden, zoek je naar oplossingen en veranker je nieuwe inzichten. De trainer begeleidt de intervisie en hanteert hierbij de meest gangbare intervisietechnieken.

7

Op de stoel van...

“Changing your perspectives will not only transform you, but also the whole world.”

Een dag in andermans schoenen staan? Dit is je kans! Iedereen wisselt één dag van plek met een van de andere deelnemers. Dat geeft een frisse blik en nieuwe inspiratie. Eindelijk kun je een keer écht ervaren hoe het er in een andere organisatie aan toegaat. Samen bereid je de dag zorgvuldig voor, zodat je doelgericht inzichten opdoet en de ander van grondige feedback kan voorzien.

8



Living Leadership Circle 2

Samen met de vijf medewerkers die je eerder hebt gekozen, kom je opnieuw naar The House of Brout voor een Living Leadership Circle bijeenkomst. De trainer begeleidt een gesprek waarin je jouw learnings deelt met jouw collega's. Zij geven je feedback op basis van hun ervaringen.

9



Module 4

Op deze laatste dag komt alles bij elkaar en gaan we oogsten! Je herijkt wat true leadership voor jou betekent en hoe jij van daaruit het verschil gaat maken. Ervaringen, inzichten en geleerde lessen worden met elkaar gedeeld. Ieder doet dat op een eigen, unieke wijze. Aan het einde van de dag nemen we afscheid met een heerlijk diner. Misschien tref je elkaar opnieuw bij een Leading Organizations Intensive of op het jaarlijkse Leading Organizations Dinner Event.

10



Data

Leading Organizations start twee keer per jaar. Kijk hier voor de actuele data.



Scan of klik op de QR code!



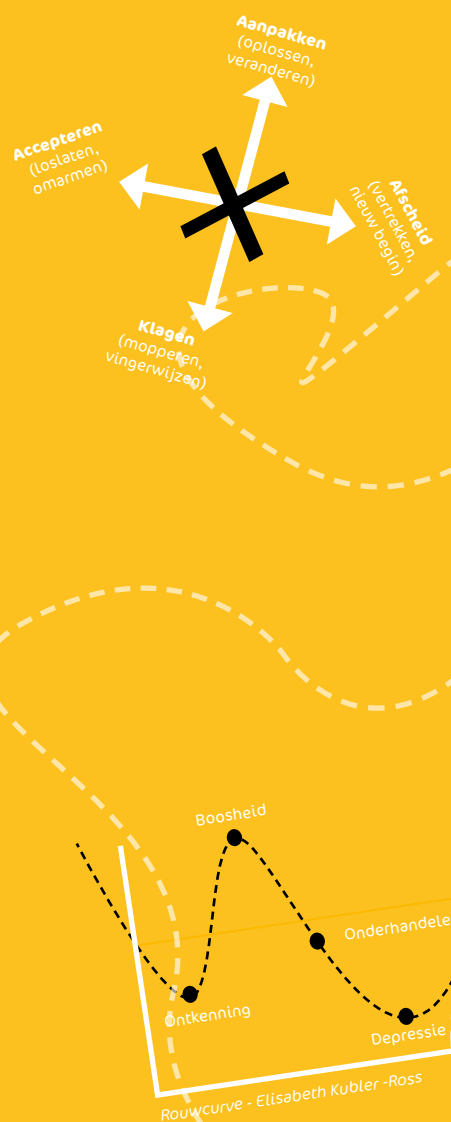
Werkwijze

We beloven impact. Daarom maken we onze programma's zo effectief én interessant als mogelijk. Geen bijeenkomst is hetzelfde. Onze programma's zijn interactief en dynamisch. We doen veel ervaringsoefeningen en sluiten altijd aan op jouw werkcontext. Hierdoor kun je het geleerde makkelijk toepassen in de dagelijkse praktijk. Elk onderdeel is ontworpen op basis van de laatste theorieën en modellen.

De volgende principes leggen we naast alles wat we doen.



- ✓ **Ervaringsgericht leren:** Wat je ervaren hebt, vergeet je nooit meer. We leren je geen trucjes.
- ✓ **Focus op het hier en nu:** Alles wat je moet leren, manifesteert zich in het moment. Je moet het vandaag doen.
- ✓ **Jouw potentieel is leidend:** Wat de vraag ook is, het antwoord zit al in je. We helpen je om je eruit te halen.



Begeleiders

Ton Keunen, Nathalie Paulussen en Dorine Hurenkamp begeleiden het programma.



Ton Keunen

Ton Keunen is founder en CEO van Brout. Hij zorgt samen met Nathalie voor een dynamische en uitdagende kick-off.



Nathalie Paulussen

Nathalie moedigt jou aan om uitdagingen die op je pad komen, aan te gaan. En daarbij te vertrouwen op de kracht van energiestromen. Dat geeft rust, kracht en vrijheid om waarde toe te voegen aan jouw omgeving. Wat haar drijft? Haar diepe interesse in mensen: hoe ontwikkelden ze zich tot wie ze nu zijn en hoe gaan ze om met de grote thema's van het leven.



Dorine Hurenkamp

Als je Dorine kent, zie je haar drive snel naar voren komen. Ze gaat altijd voor het hoogst haalbare en werkt graag met mensen vanuit verbinding en vertrouwen. Samen met de klant bouwt zij onze voorstellen en werkt ze aan leiderschapsprogramma's van de toekomst.



Jouw investering

Je betaalt voor het hele programma € 6.995 excl. btw.

Dit bedrag is inclusief de trainingen, de materialen, één overnachting en de maaltijden tijdens het programma.

Volg je de training als particulier of werk je bij een van btw-vrijgestelde organisatie?

Dan betaal je geen btw. Geef dit even aan bij je aanmelding.



Betaalwijze

Na je aanmelding ontvang je van ons de factuur. We ontvangen de betaling graag binnen 30 dagen, maar uiterlijk vóór aanvang van het programma.

Leveringsvoorwaarden

Kijk voor onze leveringsvoorwaarden op www.brout.nl/leveringsvoorwaarden.

Gratis adviesgesprek? Bel 085-9025551



Wat je misschien nog mist

Gratis adviesgesprek

Wil je sparren met onze adviseurs of Leading Organizations past bij jouw leervraag?

Ze helpen je graag de juiste keuze te maken. Ze zijn er iedere dag van

09.00 – 17.00 uur via 0346 – 23 71 40 of goingbrout@brout.nl.

Plek reserveren

Ben je enthousiast en wil je alvast een optie nemen? Dat kan, we houden dan

voor een bepaalde tijd een plek voor je vrij. Zo heb je wat meer tijd om te

beslissen.

Samen met collega's

Lijkt deze training je iets om samen met collega's te doen? Leading

Organizations verzorgen we ook incompany, op maat gemaakt voor

jouw organisatie. Meer weten? Vraag dan een gesprek aan via

goingbrout@brout.nl.

Coaching

Coaching helpt om alles wat je over jezelf hebt geleerd, toe te passen

in je werk en in je dagelijkse leven. Daarom adviseren we om je training

uit te breiden met coaching.





Over Brout

Brout laat jou, je team en je organisatie groeien



Alles begint met bewustwording. Van wat er al is. En van wat er (nog) niet is. Dáár gaan we mee aan de slag. Via Brout School bieden we een aantal vaste programma's voor elk niveau. Je leert van elkaar. Soms is maatwerk toch een betere oplossing. Bij Brout Tailormade gaan we samen om de tafel en maken we een uniek ontwikkelprogramma voor jouw organisatie. Coaching is onderdeel van alles wat we doen. Natuurlijk kun je deze support ook krijgen zonder een programma te volgen.

We beginnen altijd bij het eind. Aan een training die alleen leuk is, heb je niets. Het gaat om impact. Welk gedrag wil je meenemen van de training naar de werkvloer? Jouw doel vertalen we naar concrete, meetbare resultaten.

De basis van verandering

De vraag is altijd: 'Wat doe ik dat dit gebeurt?' Daarom werken we met de 3i's: **inzicht**, **impact** en **invloed**. Duurzame verandering ontstaat wanneer iemand inzicht heeft in het eigen gedrag, de impact van de consequenties ervaart en invloed ontwikkelt om te veranderen. Zo komt verandering van binnen (inzicht) naar buiten (gedrag). Geen trucjes of ingewikkelde methodes. We voegen niets toe, maar trekken het eruit. We bring out your best. We houden het luchtig waar het kan en confronteren wanneer nodig.

✓ **Inzicht**

✓ **Impact**

✓ **Invloed**

A leader
is one
who knows the
way, goes
the way and
shows the
way.



**Klik of scan
hier en schrijf
je direct in!**



**Bellen of mailen
kan ook!**

Contact

085-902 5551
goingbrout@brout.nl

Adres

Zandpad 42
3601 NA Maarssen

brout
www.brout.nl

Oktober 2022

Deze flyer vervangt alle vorige versies.
Aan de informatie op deze flyer kunnen
geen rechten worden ontleend.

brout
leadership

